团长签字：单宇

关于报送单宇、刘爽赴德国开展学术交流情况的报告

为了参加 2026 年第 46 届战略管理学会年会，经省政府批准，应战略管理学会（Strategic Management Society，SMS）执行办公室会员与活动事务总监安娜·艾伦（Anna·Allen）邀请，单宇、刘爽于 2026 年 10 月 16 日至 10 月 22 日赴德国开展学术交流。出访前，单宇、刘爽按要求参加了出国（境）人员教育培训，在境外工作交流期间，严格贯彻落实中央八项规定精神，厉行节约、反对浪费，工作务实。现将出访情况报告如下：

一、出访的基本情况

单宇、刘爽按计划参加了 2026 年 10 月 17 日至 20 日在德国柏林举办的第 46 届战略管理学会（Strategic Management Society，SMS）年会。会议期间，围绕战略管理、技术创新、全球战略及数字化转型等前沿研究领域，参加了多个专题研讨会和学术交流活动，听取了国际知名学者的主旨报告及最新研究成果汇报，深入了解相关领域的理论进展与研究动态。同时，在会议上汇报了题为“战略‘垫脚石’的独特机制：从旧技术向新市场的适配化应用”的合作研究论文，并与参会学者围绕论文的研究问题、理论机制及学术贡献展开交流，听取了相关意见和建议。10 月 17 日至 20 日期间，单宇、刘爽还与论文合作者李平教授围绕共同在研课题开展了深入的学术讨论，重点交流了研究框架、案例分析及后续论文完善

方向。此外，通过参加数字经济、人工智能与创新生态系统等领域的专题报告，学习借鉴国际前沿研究理论与方法，为后续开展企业技术创新、产业数字化转型及服务辽宁地方经济发展相关研究积累了有益经验。

二、主要任务及访问成果

本次出访主要任务为：

（1）参加 2026 年战略管理学会（Strategic Management Society，SMS）年会，汇报团队合作研究论文，与论文合作者哥本哈根大学商学院李平教授及国际同行开展深入学术交流，围绕论文的理论创新、研究设计与学术贡献进行研讨，吸收国际学者的意见和建议，进一步完善研究成果，提升论文的国际发表质量。

（2）参加战略管理、知识与创新、全球战略等领域的专题研讨会及主旨报告，系统学习国际战略管理领域的前沿理论、研究方法与最新成果，重点关注数字经济、人工智能、创新生态系统及企业战略转型等研究方向，拓宽学术视野，为后续开展企业创新与地方产业转型升级相关研究提供理论借鉴和方法支持。

主要访问成果如下：

（1）汇报合作研究成果，推动论文完善。 在年会专题研讨环节，围绕合作论文《战略“垫脚石”的独特机制：从旧技术向新市场的适配化应用》进行学术汇报，与论文合作者李平教授及国际学者就研究问题、理论机制和研究贡献展开交流，进一步深化了对研究核心问题的认识，为后续完善论

文理论框架、强化案例分析及提升研究成果的国际发表质量提供了有益参考。

（2）学习国际前沿成果，拓展科研思路。 参加战略研究基金会专题工作坊，以及知识与创新、企业战略、全球战略等兴趣小组的学术研讨，重点学习了企业创新、跨组织合作、全球战略及创新生态系统等领域的最新研究成果。同时，通过参加数字经济与人工智能相关专题报告，进一步了解国际学术界在研究问题凝练、理论构建和研究方法运用方面的新进展，为后续科研选题和研究设计提供了重要启发。

（3）拓展国际学术交流，促进研究成果与地方实践相结合。 通过与国际同行交流，进一步了解国际战略管理领域的研究热点与发展趋势，拓宽了学术交流渠道。同时，结合辽宁省产业转型升级和企业创新发展的现实需求，对数字化转型、技术创新及创新生态系统重构等问题形成了新的研究思路，为后续将国际前沿理论与研究方法应用于地方企业创新发展及产业高质量发展相关课题奠定了基础。

三、出访体会及建议

通过本次出访，我深刻体会到国际学术交流对科研工作的促进作用，主要体现在以下几个方面：

首先，国际学术交流有助于提升研究问题的理论价值和研究成果的学术质量。通过汇报论文并与国际同行深入讨论，能够从不同理论视角重新审视研究问题，发现现有研究设计和理论解释中需要进一步完善的方面，对提升科研工作的创新性和严谨性具有重要意义。

其次，参与国际高水平学术会议是了解学科前沿、拓宽研究视野的重要途径。本次会议涉及战略管理、技术创新、数字经济及全球战略等多个研究领域，使我更加深刻地认识到学科交叉融合和研究范式创新的重要性，也为今后开展高质量科研选题、优化研究方法提供了新的思路。

此外，国际前沿研究与中国企业管理实践具有较强的结合空间。我国企业在技术创新、数字化转型和产业升级过程中积累了丰富的实践经验。通过学习国际先进理论和研究方法，能够进一步提升从中国企业实践中提炼具有理论价值的研究问题的能力，同时为研究成果服务辽宁地方经济发展、助力企业创新转型提供新的思路。

基于此次出访的收获，我提出以下几点建议：

（1）加强国际学术交流成果的分享与转化。 建议通过学术研讨、经验分享等形式，推动教师将国际学术会议中获得的前沿理论、研究方法和学术经验融入日常科研与教学工作，提升学科整体科研水平。

（2）推动国际前沿研究与地方经济发展需求深度融合。建议鼓励教师将国际前沿理论与研究方法应用于辽宁省企业创新和产业转型升级等现实问题研究，进一步提升科研成果服务地方经济发展的能力。

特此报告。

（联系人：单宇，联系电话：13945181605）